

# PROJET

## Equipes de pays

### Inventaire des outils permettant de renforcer les équipes de pays

Martin Taylor

Le présent document comprend un résumé des outils les plus pertinents pour renforcer une équipe de pays. Il s'agit d'outils qui ont été mis au point pour être utilisés dans des environnements divers, mais qui pourraient être adaptés ou utilisés en tant qu'ouvrage de référence pour les équipes de pays. Bon nombre d'entre eux ont été élaborés par l'ONUSIDA pour être utilisés dans le cadre des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida, ou par le Fonds mondial pour les dispositifs de coordination de pays (CCM). En outre, il existe un certain nombre d'outils qui ont été mis au point par l'OCDE sous forme d'instruments génériques visant à améliorer l'efficacité de l'aide et qui pourraient être appliqués ou adaptés aux équipes de pays.

#### **1. Outils pour la constitution des équipes de pays et l'évaluation de leurs résultats**

- Outil d'harmonisation et d'alignement national (CHAT). ONUSIDA et Banque mondiale, 2007
- Développement des capacités en matière d'harmonisation et d'alignement, Organisation mondiale de la Santé
- Guide d'Aidspan sur la façon d'assurer l'efficacité des CCM, David Garmaise, AIDSPAN, deuxième édition, 2007
- Liste de contrôle CCM, Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme
- Proposed Working Mechanisms for Joint UN Teams on AIDS at Country Level: Guidance Paper, UNDG, 2006 [Document d'orientation : Proposition pour les mécanismes de travail des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida à l'échelon des pays]
- Second Guidance Paper: Joint UN programmes and teams on AIDS: Practical guidelines on implementing effective and sustainable joint teams and programmes of support. ONUSIDA, 2008 [Deuxième document d'orientation : Programmes communs et équipes conjointes des Nations Unies sur le sida. Directives pratiques pour mettre en oeuvre des équipes conjointes et des programmes communs d'appui efficaces et durables]
- Self-Assessment Framework for the performance of Joint UN Team on AIDS, UNAIDS Regional Support Team for East and Southern Africa [Cadre d'auto-évaluation pour les résultats des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida], équipe de soutien régionale de l'ONUSIDA pour l'Afrique orientale et l'Afrique australe
- Initiative BACKUP de l'Office allemand de la Coopération technique (GTZ)

#### **2. Outils concernant les mesures d'incitation et les systèmes, et visant à permettre un travail conjoint fructueux**

- Incentives for Aid Effectiveness in Donor Agencies, OCDE
- Orientations relatives à la gestion des évaluations conjointes, collection CAD Evaluation de l'OCDE
- Joint Review of National AIDS Response, ONUSIDA
- Assessing the National Health Information System: An Assessment Tool, version 4.00, Réseau de métrologie sanitaire, 2008
- CAP-Scan, gestion axée sur les résultats de développement, Banque mondiale et OCDE
- Marginal Budgeting for Bottlenecks: A tool for performance based planning of health and nutrition services for achieving the MDGs, UNICEF, OMS, Banque mondiale

## **1. Outils pour la constitution des équipes de pays et l'évaluation de leurs résultats**

### Développement des capacités en matière d'harmonisation et d'alignement, Organisation mondiale de la Santé

L'objectif est de doter les équipes de pays de l'OMS de meilleurs outils pour faire progresser le programme d'harmonisation et d'alignement. Il s'agit d'un outil pour la constitution des équipes et il pourra être utilisé conjointement par divers partenaires du développement. Il introduit les cinq principes de la Déclaration de Paris, définit les rôles et conséquences pour l'OMS, donne les informations les plus récentes quant aux processus nationaux et aux évolutions, mécanismes et instruments dans le domaine de l'aide, et recense les points d'accès pour les équipes de pays de l'OMS afin d'améliorer les capacités à fournir un soutien approprié.

[Outil d'harmonisation et d'alignement national \(CHAT\)](#). ONUSIDA et Banque mondiale, 2007  
- [http://data.unaids.org/pub/Report/2007/jc1321-chat-broch\\_fr.pdf](http://data.unaids.org/pub/Report/2007/jc1321-chat-broch_fr.pdf)

L'outil d'harmonisation et d'alignement national (CHAT) a été conçu pour aider les autorités nationales chargées du sida et leurs partenaires à cartographier les partenariats, la coordination ainsi que les efforts en matière d'harmonisation et d'alignement dans le cadre de la riposte au VIH/sida. Il s'agit d'un outil qui peut contribuer à accroître la responsabilité au niveau du pays et à recenser les possibilités pour une plus grande harmonisation et un meilleur alignement. Il inclut des ateliers et des enquêtes et l'utilisation la plus appropriée consisterait à l'intégrer à un examen annuel conjoint. Il comporte des modèles de questionnaires et un résumé du processus permettant de mener à bien un examen conjoint du programme national de lutte contre le sida.

[Guide d'Aidspan sur la façon d'assurer l'efficacité des CCM](#), David Garmaise, AIDSPAN, deuxième édition, 2007 – <http://aidspan.org/documents/guides/aidspan-ccm-guide-2nd-ed-release1-fr.pdf>

Ce guide a été rédigé pour les dispositifs de coordination de pays du Fonds mondial, mais serait un outil de référence utile et une source d'idées pour toute personne participant à la rédaction des mémorandums d'accord, des codes de conduite, ou du mandat des équipes de pays ou de leurs sous-groupes de travail. Il inclut un modèle de mandat.

[Liste de contrôle CCM](#), Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme  
- [http://www.theglobalfund.org/documents/ccm/CCM\\_Performance\\_Checklist\\_fr.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/ccm/CCM_Performance_Checklist_fr.pdf)

Il s'agit d'un outil d'évaluation permettant d'analyser dans quelle mesure chaque dispositif de coordination de pays satisfait aux critères et prescriptions établis par le Fonds mondial, afin que chaque dispositif puisse définir où des efforts supplémentaires sont nécessaires et planifier des améliorations afin d'atteindre les objectifs définis par les directives. Il comporte trois sections sur la composition et la représentation, la participation et la communication, et la gouvernance et la gestion. Une équipe de pays pourrait utilement avoir recours à cet outil lorsqu'elle envisage de mener une auto-évaluation.

[Proposed Working Mechanisms for Joint UN Teams on AIDS at Country Level: Guidance Paper](#), UNDG, 2006  
[Document d'orientation : Proposition pour les mécanismes de travail des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida à l'échelon des pays]

Cet outil sur les mécanismes de travail proposés est un guide pour la création des équipes de pays des Nations Unies. Il serait également utile pour les équipes de pays dans le cadre du Partenariat IHP+. La partie 1 porte sur l'établissement des équipes conjointes, y compris leur composition, leurs rôles et responsabilités (de l'équipe et des membres individuels) ainsi que sur les modalités de travail. La partie 2 porte sur l'élaboration d'un programme commun des Nations Unies de soutien à la lutte contre le VIH/sida, et notamment les définitions, les modalités de travail et le suivi et l'évaluation.

[Second Guidance Paper: Joint UN programmes and teams on AIDS: Practical guidelines on implementing effective and sustainable joint teams and programmes of support](#), ONUSIDA, 2008 [Deuxième document d'orientation : Programmes communs et équipes conjointes des Nations Unies sur le sida. Directives pratiques pour mettre en oeuvre des équipes conjointes et des programmes communs d'appui efficaces et durables]

Ce document met à jour le document sur les mécanismes de travail proposés (ci-dessus) et porte en particulier sur i) la définition des programmes communs et des équipes conjointes, ii) la délégation appropriée d'autorité et la possibilité de prendre des décisions afin d'établir et de soutenir les équipes conjointes, iii) les capacités limitées en matière de ressources humaines et financières et iv) la coopération entre institutions des Nations Unies, en particulier pour passer de la planification de « projets » à la planification de « programmes » et à l'harmonisation des procédures financières et administratives. Il comporte des outils utiles sous forme i) d'une liste récapitulative pour l'assurance de la qualité à l'intention des équipes et ii) d'un outil de cartographie des ressources pour les institutions des Nations Unies au niveau des pays.

[Self-Assessment Framework for the performance of Joint UN Team on AIDS](#) [Cadre d'auto-évaluation pour les résultats des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida], équipe de soutien régionale de l'ONUSIDA pour l'Afrique orientale et l'Afrique australe

Ce cadre est un outil qui a été conçu pour aider les équipes des Nations Unies sur le sida à évaluer leurs résultats. Il comporte une série de domaines de résultats proposés, parmi lesquels figurent le travail en tant qu'équipe conjointe, la reconnaissance de la nécessité du changement, la mise en pratique de la division du travail, la connaissance de l'épidémie, la définition du travail et du rôle des partenaires, la prestation d'un soutien technique de qualité, la programmation conjointe, la mise en oeuvre du programme conjoint, le suivi et l'évaluation, ainsi que la responsabilité. Il s'agit d'un outil que l'équipe de pays utilisera avec profit comme document de référence ou comme modèle.

Le site Web de l'équipe régionale ONUSIDA pour l'Afrique orientale et l'Afrique australe ([UNAIDS Regional Support Team for East and Southern Africa](#)) présente également d'autres outils similaires pour la constitution des équipes et l'évaluation des résultats

[Initiative BACKUP de l'Office allemand de la Coopération technique \(GTZ\)](#)

- <http://www.gtz.de/en/themen/soziale-entwicklung/hiv-aids/4356.htm>

L'initiative BACKUP du GTZ est un manuel de soutien technique pour améliorer les capacités et bénéficier du financement mondial dans le domaine de la santé. C'est un outil différent des précédents qui a cependant son utilité propre. Il comporte un certain nombre de sections ou de modules parmi lesquels les plus pertinents pour les équipes de pays sont ceux relatifs à la participation de la société civile, la coordination et la gestion au niveau national, et le suivi et l'évaluation. Il pourrait être utilisé par les équipes de pays cherchant des instruments ou une assistance technique relatifs à des questions particulières.

## **2. Outils concernant les mesures d'incitation et les systèmes, et visant à permettre un travail conjoint fructueux**

[Incentives for Aid Effectiveness in Donor Agencies](#), OCDE [Mesures d'incitation visant à promouvoir l'efficacité de l'aide dans les institutions donatrices]

Ce document inclut un résumé des bonnes pratiques et un outil d'auto-évaluation. Ce dernier est conçu pour aider les organismes donateurs à recenser les forces et les faiblesses de leurs institutions ainsi que les lacunes dans les mesures d'incitation visant à promouvoir l'efficacité de l'aide. Il est divisé en sept sections sur la sensibilisation, le rôle directeur, la dotation en personnel, les politiques et procédures, la budgétisation et l'obligation de rendre compte, les facteurs clés de réussite et le profil des personnes interrogées. Il permet à une organisation de mener une enquête sur le personnel, d'en analyser les conclusions et d'élaborer un plan d'action. Mis au point pour une institution donnée, il pourrait être appliqué au niveau des bureaux de pays.

[Orientations relatives à la gestion des évaluations conjointes](http://www.oecd.org/dataoecd/52/60/38763830.pdf), collection CAD Evaluation de l'OCDE – <http://www.oecd.org/dataoecd/52/60/38763830.pdf>

Ce document d'orientation est conçu pour aider les responsables de la gestion des évaluations à conduire des évaluations conjointes efficaces. Il porte sur les principales étapes de la planification et de la réalisation des évaluations conjointes, notamment l'identification des partenaires de l'évaluation, l'accord sur une structure de gestion, l'exécution et la notification des résultats, y compris la définition d'un cadre de référence, la diffusion des résultats et le suivi. Ce document serait d'une aide précieuse pour une équipe de pays planifiant un examen annuel conjoint.

[Joint Review of National AIDS Response](#), ONUSIDA [Examen conjoint de l'action nationale face au sida]

Ce document expose la raison d'être des examens conjoints. Il souligne les principes qui doivent régir ces examens, présente leur portée et leurs objectifs, ainsi que les liens avec d'autres processus d'examen liés au VIH. En particulier, il propose des orientations générales pour la planification, la mise en oeuvre et le suivi des examens conjoints qui peuvent être adaptés et convenir pour différents contextes. Il est conçu pour tout individu ou entité responsable de la planification, de la gestion, de la mise en oeuvre ou de l'évaluation des programmes de lutte contre le VIH/sida. Moyennant de légères modifications (par exemple concernant les sources de données), il pourrait être appliqué au secteur de la santé.

[Assessing the National Health Information System: An Assessment Tool Version 4.00](#), Réseau de métrologie sanitaire, 2008 [Evaluer le système national d'information sanitaire : un outil d'évaluation]

L'outil intitulé « Assessing the National Health Information System » a été mis au point par le Réseau de métrologie sanitaire (HMN). L'objectif de cet instrument est de mener une large évaluation du système national d'information sanitaire : de son environnement et de son organisation, de ses responsabilités, de son rôle et des liens établis ; ainsi que des défis techniques liés aux exigences particulières en matière de données. Il contribue à élaborer un consensus autour des besoins prioritaires pour le renforcement du système d'information sanitaire, et à mobiliser un soutien technique et financier conjoint pour la mise en oeuvre d'un plan stratégique concernant les systèmes d'information sanitaire au niveau national.

[CAP-Scan](http://www.mfdr.org/CAP-Scan/CAPSCAN_Brochure_FR_08.pdf). Evaluation des capacités de gestion axée sur les résultats du développement, Banque mondiale, OCDE et al. – [http://www.mfdr.org/CAP-Scan/CAPSCAN\\_Brochure\\_FR\\_08.pdf](http://www.mfdr.org/CAP-Scan/CAPSCAN_Brochure_FR_08.pdf)

L'instrument d'évaluation des capacités de gestion axée sur les résultats (CAP-Scan) a été mis au point sous l'égide du Comité d'Aide au Développement (CAD) de l'OCDE. Il s'agit d'un outil d'analyse que les pays peuvent employer pour évaluer et renforcer leurs capacités en matière de gestion axée sur les résultats. Il est destiné aux gouvernements nationaux d'une manière générale mais pourrait être appliqué dans le secteur de la santé. Il repose sur cinq piliers : i) le rôle directeur, ii) l'évaluation et le suivi, iii) la responsabilité et les partenariats, iv) la planification et la budgétisation, v) les statistiques. L'outil permet de mettre au point une liste des besoins prioritaires en matière de développement des capacités de gestion axée sur les résultats de développement et un plan d'amélioration.

[Marginal Budgeting for Bottlenecks: A tool for performance based planning of health and nutrition services for achieving the MDGs](#), UNICEF, OMS, Banque mondiale [La budgétisation marginale des goulets d'étranglement : un outil pour la planification basée sur les résultats des services de santé et de nutrition en vue de la réalisation des OMD]

Cet outil portant sur la budgétisation marginale des goulets d'étranglement recense les contraintes en matière de mise en oeuvre des systèmes de santé qu'il convient de supprimer afin de maximiser les résultats sanitaires escomptés ; il permet ensuite une estimation des coûts marginaux induits par la suppression de ces contraintes. L'instrument se compose de trois modules principaux pour i) recenser les goulets d'étranglement, ii) établir les coûts et le budget, et iii) évaluer l'impact escompté.

Outil	Utilisation possible pour l'équipe de pays	Résultats	Qui devrait l'utiliser	Langues	Formation nécessaire	Mode d'utilisation
Développement des capacités en matière d'harmonisation et d'alignement Organisation mondiale de la Santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compréhension des questions d'harmonisation et d'alignement dans les pays</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introduction de la Déclaration de Paris et des instruments relatifs à l'aide</li> <li>Renforcement des capacités à élaborer une approche stratégique pour améliorer l'efficacité de l'aide</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipe de pays de l'OMS</li> <li>Pourrait être utilisé conjointement par les partenaires du développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Français (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non</li> <li>Il existe un manuel pour les facilitateurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cours de formation de trois jours</li> </ul>
Outil d'harmonisation et d'alignement national (CHAT) ONUSIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compréhension des questions d'harmonisation et d'alignement dans les pays</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation des progrès en matière d'harmonisation et d'alignement dans le secteur du VIH/sida</li> <li>Cartographie des partenariats généraux pour les programmes nationaux</li> <li>Evaluation des mécanismes de coordination</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le gouvernement pour diriger – tous les partenaires pour participer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Espagnol</li> <li>Français</li> <li>Russe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aucune formation extérieure nécessaire – l'instrument est suffisamment explicite</li> <li>Les équipes chargées de la collecte des données auront besoin d'une formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De préférence dans le cadre de la préparation à l'examen conjoint annuel</li> <li>Ateliers et enquêtes</li> </ul>
Guide d'Aidspan sur la façon d'assurer l'efficacité des CCM AIDSPAN	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constitution d'une équipe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Outil de référence pour la mise au point des mandats, des mémorandums d'accord ou des codes de conduite des CCM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tout le monde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Espagnol</li> <li>Français</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manuel utile rassemblant des idées pour les personnes créant une équipe de pays</li> </ul>

Outil	Utilisation possible pour l'équipe de pays	Résultats	Qui devrait l'utiliser	Langues	Formation nécessaire	Mode d'utilisation
Liste de contrôle CCM Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auto-évaluation des résultats par l'équipe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auto-évaluation de la composition et des résultats du CCM et plan pour renforcer les capacités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A utiliser par le CCM ou par un consultant sous contrat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> <li>• Chinois</li> <li>• Espagnol</li> <li>• Français</li> <li>• Russe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucune formation nécessaire</li> </ul>	A utiliser comme un outil d'auto-évaluation par les membres du CCM achevant une enquête
Proposition pour les mécanismes de travail des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida à l'échelon des pays ONUSIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution d'une équipe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablissement d'un cadre pour l'équipe comprenant les rôles, responsabilités et modalités de travail</li> <li>• Etablissement de programmes conjoints de soutien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membres des équipes de pays, en particulier ceux qui dirigent les processus visant à améliorer la structure et le travail des équipes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> <li>• Espagnol</li> <li>• Français (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manuel de ressources – pas de processus défini mais à utiliser en tant que guide de référence par les personnes constituant les équipes</li> </ul>
Deuxième document d'orientation : programmes communs et équipes conjointes des Nations Unies sur le sida (actualisation du document d'orientation sur les mécanismes de travail) ONUSIDA Comprend deux outils distincts : i) liste d'assurance de la qualité et ii) outil de cartographie des ressources pour les Nations Unies au niveau des pays	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution d'une équipe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Caractéristiques de base des programmes communs et équipes conjointes</li> <li>• Direction et responsabilité</li> <li>• Dispositifs financiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membres des équipes de pays, en particulier ceux qui dirigent les processus visant à améliorer la structure et le travail des équipes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> <li>• Espagnol</li> <li>• Français (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manuel de ressources – pas de processus défini mais à utiliser en tant que guide de référence par les personnes constituant les équipes</li> </ul>

Outil	Utilisation possible pour l'équipe de pays	Résultats	Qui devrait l'utiliser	Langues	Formation nécessaire	Mode d'utilisation
Self-Assessment Framework for the performance of Joint UN Team on AIDS (projet) ONUSIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auto-évaluation des résultats par l'équipe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auto-évaluation complète d'une série de tâches : travail des équipes, gestion du changement, répartition du travail, partenariat, coordination, gestion des programmes, résultats et responsabilité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsables des équipes conjointes des Nations Unies sur le sida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> <li>• Espagnol à paraître et français</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucune formation nécessaire</li> <li>• Il existe des notes à l'intention des facilitateurs, un cadre de résultats et des questions</li> </ul>	Le facilitateur prévoit une séance d'une demi-journée minimum pour la formation de l'équipe (recommandé)
Initiative BACKUP de l'Office allemand de la coopération technique (GTZ) GTZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution d'équipes</li> <li>• Renforcement des capacités de la société civile en vue de sa participation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manuel de soutien technique permettant de développer les capacités et de bénéficier du financement mondial dans le domaine de la santé</li> <li>• Inventaire des outils</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCM</li> <li>• Organisations recherchant une assistance technique ou un renforcement des capacités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> <li>• Français (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucune formation nécessaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un inventaire des outils</li> <li>• Source d'assistance technique et de renforcement des capacités</li> </ul>
Incentives for Aid Effectiveness in Donor Agencies OCDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recenser les obstacles au sein des institutions à l'harmonisation et à l'alignement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse des points forts, des points faibles des institutions et des lacunes en matière de mesures d'incitation à l'efficacité de l'aide</li> <li>• Plan d'action pour améliorer ces mesures d'incitation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutions donatrices</li> <li>• Pourrait être utilisé par un bureau de pays</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anglais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucune formation nécessaire</li> <li>• Comprend une enquête à l'intention du personnel</li> <li>• Requiert de l'institution qu'elle établisse une équipe à court terme pour la mise en oeuvre</li> </ul>	Comprend trois étapes : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquête</li> <li>• Analyse</li> <li>• Mise au point d'un plan d'action</li> </ul>

Outil	Utilisation possible pour l'équipe de pays	Résultats	Qui devrait l'utiliser	Langues	Formation nécessaire	Mode d'utilisation
Orientations relatives à la gestion des évaluations conjointes Collection CAD Évaluation de l'OCDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planification et gestion d'un examen annuel conjoint</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Orientation pour des évaluations conjointes. N'est pas spécifique au secteur de la santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Responsables des évaluations conjointes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Espagnol</li> <li>Français</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aucune formation nécessaire</li> </ul>	Document utile pour la planification des examens conjoints
Joint Review of National AIDS Response ONUSIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planification et gestion d'un examen annuel conjoint</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planification, gestion et mise en oeuvre d'un examen conjoint concernant le VIH/sida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Individu ou entité responsable de la planification et de la gestion d'un examen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Français (à paraître)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aucune formation nécessaire</li> </ul>	Il s'agit d'un document d'orientation rassemblant les bonnes pratiques, qui présente les principaux éléments des examens conjoints. Un manuel utile
Assessing the National Health Information System: An Assessment Tool Réseau de métrologie sanitaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>Définir une orientation sur les résultats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation des capacités du système d'information sanitaire</li> <li>Définition des priorités du système d'information sanitaire</li> <li>Mobilisation d'un soutien technique et financier en vue de l'élaboration d'un plan stratégique national</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autorités gouvernementales (Office central des statistiques, Ministère de la Santé et autres ministères)</li> <li>Ensemble des principales parties prenantes appelées à participer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non</li> <li>Assistance technique disponible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atelier en trois étapes</li> </ul>

Outil	Utilisation possible pour l'équipe de pays	Résultats	Qui devrait l'utiliser	Langues	Formation nécessaire	Mode d'utilisation
<p>CAP-Scan Gestion axée sur les résultats de développement</p> <p>OCDE, Banque mondiale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Définition d'une orientation sur les résultats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identification des besoins en matière de capacité de gestion axée sur les résultats de développement</li> <li>Mise au point d'un plan d'amélioration de ces capacités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autorités gouvernementales</li> <li>Soutien des partenaires du développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Français</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non</li> <li>Requiert la nomination de facilitateurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demande six semaines</li> <li>Lancement</li> <li>Séances de travail</li> </ul>
<p>Marginal Budgeting for Bottlenecks: A tool for performance based planning of health and nutrition services for achieving the MDGs, UNICEF, OMS, Banque mondiale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise au point de plans nationaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identification des goulets d'étranglement</li> <li>Etablissement des coûts et du budget</li> <li>Evaluation de l'impact escompté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les responsables de la programmation et de la planification aux niveaux national, sous-national et au niveau des districts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anglais</li> <li>Français (?)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cours de formation de cinq jours</li> </ul>	